

นโยบายการเงินการคลัง
หน่วยบริการ สป. สธ. ปี ๒๕๖๑
และ แนวทางติดตามกำกับโรงพยาบาล
ที่วิกฤติทางการเงินระดับ ๗
ไตรมาส ๔ ปี ๒๕๖๑

กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข.

นโยบายการดำเนินงานด้านการเงินการคลัง

หน่วยบริการใน สป. สธ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 : มุ่งเน้น 5

กระจายบทบาทให้เขต

- จัดสรรเงิน UC ให้พอเพียง, การบริหารเงินกันระดับเขตเพื่อแก้ปัญหาสภาพคล่องระหว่างปี
- กำหนด มาตรการด้านการเงินการคลังระดับเขต ตามแนวทาง เกลี่ย 4 ตาม 4 และ กำกับ 5

บริหารให้มีประสิทธิภาพ

- ให้ผู้บริหารทุกเขต รับผิดชอบและบริหารให้มีประสิทธิภาพ
- พัฒนา 5 ระบบงานหลัก (แผนการเงิน ,บัญชีการเงิน, จัดเก็บรายได้, ควบคุมรายจ่าย ,พัสดุ)

การกำกับดูแลด้านการเงินการคลัง

- กำกับ Planfin , รายงานงบการเงินตามเวลา , บริหารหนี้สิน, ติดตาม LOI
- วางระบบเฝ้าระวัง และรายงานวิกฤติการเงินระดับ 7 หาสาเหตุ การแก้ปัญหา

การแก้ปัญหาวิกฤติการเงินระดับ 7

- บริหารความเสี่ยงในกลุ่มแนวโน้มจะมีปัญหาวิกฤติการเงินระดับ 7 และ ระดับ 7 ตั้งแต่ต้นปี
- เขตให้ความสำคัญในการแก้ปัญหา ผู้บริหารระดับสูงส่วนกลาง ลงไปตรวจเยี่ยมเป็นระยะ

เชื่อมโยงบัญชี GL กับ GFMIS

- การนำเงินนอกงบประมาณเข้าระบบ GFMIS ให้ได้ตามเป้าหมาย (75% ของ รพช .)
- พัฒนาระบบบัญชี GL เชื่อมโยงระบบ GFMIS

แนวทางการกำกับดูแลด้านการเงินการคลัง หน่วยบริการใน สป.สธ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 : เกลี่ย 4 ตาม 4

เกลี่ย 4

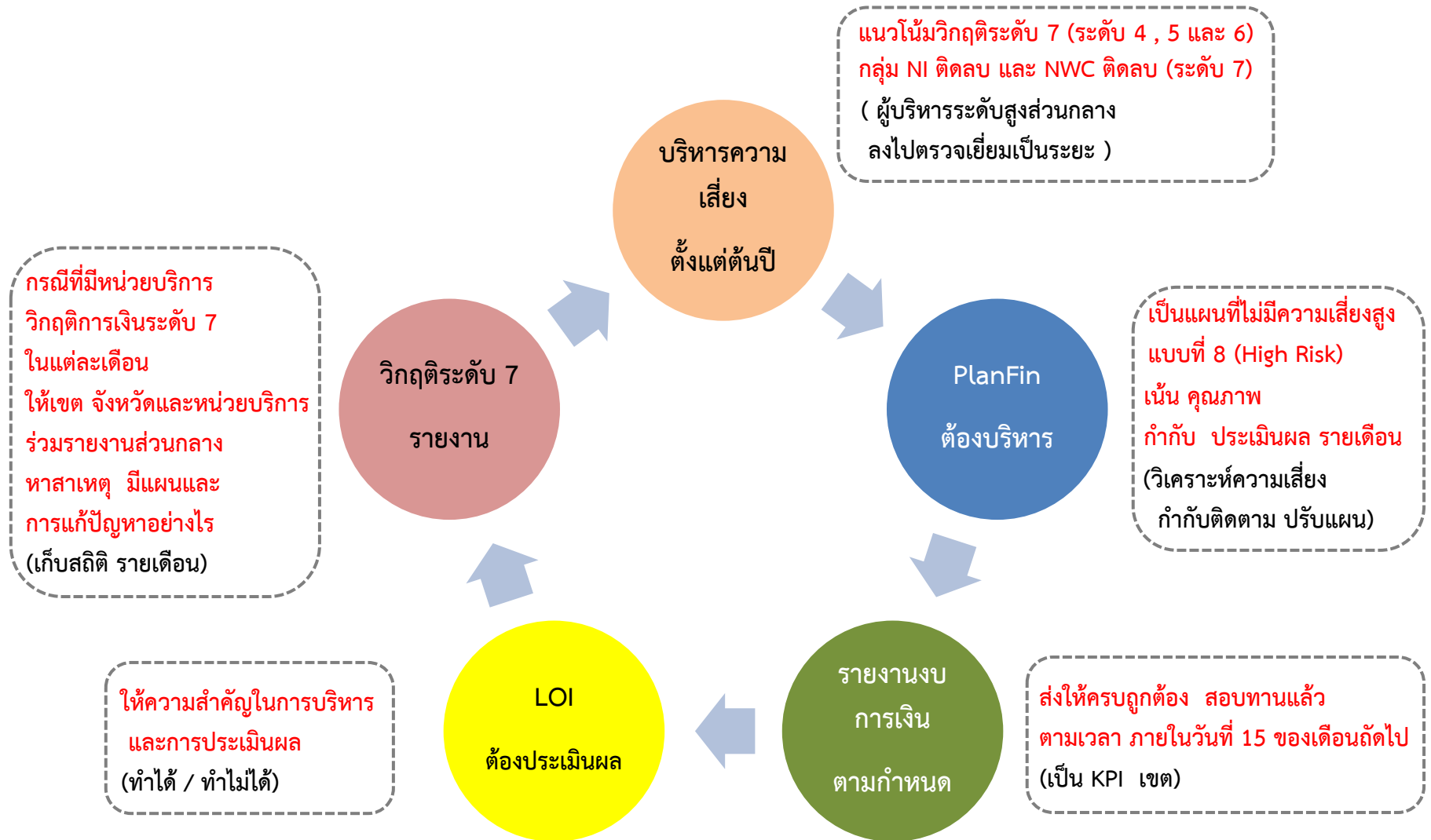
1. เกลี่ยให้หน่วยบริการกลุ่มเป้าหมายที่มีความเสี่ยงและวิกฤติ ให้มีเงินเพียงพอ
2. เกลี่ยให้ หน่วยบริการไม่มีแผนการเงิน Planfin แบบที่ 8 (เสี่ยงสูง)
3. ทำ LOI หน่วยบริการ ที่ได้รับเงิน CF เขต
4. กั้นเงินไว้บริหารไม่เกิน 15% เพื่อแก้ปัญหาสภาพคล่องระหว่างปี หลังปรับ Planfin กลางปี

ตาม 4

1. ตาม ผล-แผน Planfinและรายงานงบการเงิน ทุกเดือน
2. ตาม หน่วยบริการกลุ่มเป้าหมายที่มีความเสี่ยงและวิกฤติ ทุกเดือน
3. ตาม ผลการดำเนินงานหน่วยบริการที่ทำ LOI ที่ได้รับเงิน CF เขต ทุกไตรมาส
4. ตาม ผลการจัดสรรทำให้หน่วยบริการ มีวิกฤติระดับ 7 ลดลง ใน ไตรมาส 3 และ 4

แนวทางการกำกับดูแลด้านการเงินการคลัง

หน่วยบริการใน สป.สธ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 : กำกับ 5



การบริหารและกำกับแผนการเงินการคลัง

แผนการเงินการคลังระดับเขต

1. **กำหนดแนวทาง** ในการบริหารการเงินการคลัง การจัดทำ PlanFin ให้จังหวัดนำไปสู่การปฏิบัติ
2. **ตรวจสอบและอนุมัติแผนทางการเงิน (Planfin)** หน่วยบริการให้ มีความครบถ้วน ถูกต้อง สมบูรณ์ และให้หน่วยบริการปรับแผนให้ไปตามแนวทางในข้อ 1 และการอนุมัติ
3. **ชี้หน่วยบริการที่มีความเสี่ยงทางการเงิน** ตามผลการวิเคราะห์ตาราง PlanFin Analysis และ ความเสี่ยงการเงิน เพื่อให้จังหวัดกำกับเฝ้าระวังตามมาตรการการเงินการคลังของเขต
4. **เป็นที่ปรึกษาด้านปัญหา อุปสรรค และให้การสนับสนุน** ข้อมูลทางวิชาการด้านการเงินการคลังในการบริหาร PlanFin

การบริหารและกำกับแผนการเงินการคลัง

แผนการเงินการคลังระดับจังหวัด

1. แผนทางการเงิน (Financial plan or PlanFin) ต้องมีการบริหาร ปรับให้เหมาะสมกับสถานการณ์จริงของแต่ละแห่ง ติดตามกำกับ และประเมินผลรายเดือน
2. มีการติดตามแผนทางการเงิน ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลทุกเดือนและจัดส่งรายงานการประชุมให้ สสจ. ทุกเดือน

10 มาตรการ

แนวทางติดตามกำกับโรงพยาบาลที่วิกฤตทางการเงิน

ระดับ 7 ไตรมาส 4 ปี 2560

ทั้ง 87 แห่ง

สำหรับปีงบประมาณ 2561

10 มาตรการ

แนวทางติดตามกำกับโรงพยาบาลที่วิกฤตทางการเงินระดับ 7 ไตรมาส 4 ปี 2560 ทั้ง 87 แห่ง สำหรับปีงบประมาณ 2561

มาตรการที่ 1

ให้เขตกำหนดมาตรการและแนวทางในการกำกับดูแลด้านการเงินการคลัง กับ ร.พ. ทั้ง 87 แห่ง และ ร.พ. ที่มีวิกฤตทางการเงินระดับ 7 ใหม่ในปี 2561

มาตรการที่ 2

วางระบบเฝ้าระวังและเตือนภัยทางการเงิน (Early Warning Sign) รายหน่วยบริการ และ ในกรณีที่มีหน่วยบริการวิกฤตการเงินระดับ 7 ในแต่ละเดือน ให้เขตและจังหวัด รายงานผลการดำเนินงาน เทียบกับแผน ให้ระบุสาเหตุ ปัญหา อุปสรรค แผนและแนวทางแก้ปัญหา ทั้งแผนระยะสั้น กลาง ยาว แยกรายหน่วยบริการ เพื่อป้องกันวิกฤตการเงินระดับ 7 ซ้ำซาก โดยให้รายงานส่วนกลาง

มาตรการที่ 3

แบ่งกลุ่ม ร.พ. ที่มีวิกฤตทางการเงินระดับ 7 ทั้ง ร.พ. 87 แห่งของไตรมาส 4 ปี 2560 และ ร.พ. ที่มีวิกฤตทางการเงินระดับ 7 ใหม่ของปีงบประมาณ 2561 เป็น 3 กลุ่ม (แก่ได้ ,ไม่แน่, แก่ไม่ได้) โดยคาดการณ์ว่าสถานการณ์ของ ร.พ. กลุ่มเป้าหมายจะเป็นเช่นไร ณ ไตรมาส 3 และ 4 ปี 2561 และเฝ้าระวัง ติดตามกำกับป้องกันใน กลุ่ม ร.พ. ที่ความเสี่ยงสูง 4-5-6 ไม่ให้เป็นวิกฤตทางการเงินระดับ 7

มาตรการที่ 4

สำหรับกลุ่มที่วิกฤตการเงินระดับ 7 ให้ CFO เขต และจังหวัดร่วมกัน จัดทำแผนฟื้นฟูทางการเงินและปรับประสิทธิภาพ พิจารณาโอนสิทธิในการบริหารจัดการให้จังหวัดหรือ ร.พ. พี่เลี้ยง (Buddy) ควบคุมการใช้จ่าย การลงทุน การบริหารค่าตอบแทน ฯลฯ จนกว่าจะพ้นวิกฤตการเงินระดับ 7

มาตรการที่ 5

แผนทางการเงิน (Financial plan or PlanFin) ต้องมีการบริหาร ปรับให้เหมาะสมกับสถานการณ์จริงของแต่ละแห่ง ติดตามกำกับ และประเมินผลรายเดือน

10 มาตรการ

แนวทางติดตามกำกับโรงพยาบาลที่วิกฤตทางการเงินระดับ 7 ไตรมาส 4 ปี 2560 ทั้ง 87 แห่ง สำหรับปีงบประมาณ 2561

มาตรการที่ 6

มีการติดตามการแก้ปัญหาทางการเงินในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลทุกเดือน และจัดส่งรายงานการประชุมให้ สสจ. ทุกเดือน

มาตรการที่ 7

หนังสือแสดงเจตจำนงในการรับเงินช่วยเหลือทางการเงิน (Letter of Intent; LOI) ให้ชัดเจนในความสำคัญในการบริหาร กำหนดเป้าหมายและสนับสนุนเงินเป็นรายไตรมาส ติดตามกำกับ และประเมินผลเป็นรายไตรมาส หากไม่บรรลุเป้าหมาย ให้สนับสนุนเงินช่วยเหลือ (CF) ลดลงตามสัดส่วนผลงานที่ทำได้

มาตรการที่ 8

มีใช้ระบบช่วยเหลือด้านการเงินระหว่างหน่วยบริการภายในเขต จังหวัด ภายใต้อำนาจของผู้ตรวจฯ / สสจ.

มาตรการที่ 9

ใช้กลไกบริหารการเงินการคลัง ควบคู่ กับประเมินการบริหารบุคคล

มาตรการที่ 10

สรุปความก้าวหน้าในการดำเนินการรายหน่วยบริการของแต่ละเขต ให้กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ เป็นรายไตรมาส

ด้วยความขอบคุณ



คณะทำงานพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลการเงินการคลังสุขภาพ

กระทรวงสาธารณสุข

กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ